



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit



## توصيات استعراض الأداء الثاني للصندوق الأخضر للمناخ

- ينبغي للصندوق أن يكفل نشر الرؤية الاستراتيجية على نطاق واسع في جميع شركائه دون استثناء.
- 2. على الصعيد القطري، ينبغي للصندوق الأخضر للمناخ أن يوضح النهج الذي ينوي اتباعه والأدوار الممكنة التي يمكن أن يضطلع بها، بما يتماشى مع الموارد المتاحة. لذا، يتعين على الصندوق أن القيام بما يلي:
- توضيح مدى طموح الصندوق إلى الانخراط بشكل استراتيجي في البلد/البلدان والدور/الأدوار التي يرغب في القيام به، استناداً إلى تقييم واضح للفرص والتحديات والاستراتيجيات.
- توسيع نطاق تعريف الشراكة في الصندوق وتحديد قدرات الشركاء واهتماماتهم بشكل منهجي للمشاركة استراتيجياً على المستوى القطري، وصولاً إلى نهج استراتيجي للشراكة القطرية مع الصندوق.
- توضيح أي دور مستقبلي للبرامج القطرية وبرامج عمل الكيانات.
- توضيح دور دعم الاستعداد، لا سيما في سياق المشاركة الاستراتيجية.
- 3. ينبغي للصندوق الأخضر للمناخ مراجعة أولويات الاعتماد، ودعم آليات وصول أخرى تتجاوز الاعتماد واستكشافها، إضافة إلى بناء القدرات من أجل تحسين فرص الوصول وتطوير مقترحات التمويل المملوكة للبلدان، وتعزيز كفاءة عملية الاعتماد وشفافيتها.

## خلفية وسياق

أطلق مجلس إدارة الصندوق الأخضر للمناخ «الصندوق» استعراض الأداء الثاني في يونيو 2021. ويقيم الاستعراض أداء الصندوق خلال فترة برمجة عملية تجديد الموارد الأولى «GCF-1»، ويسعى إلى توفير المعلومات للتحديث التالي للخطة الاستراتيجية المحدثة للصندوق لأعوام 2020-2023 بشأن فترة برمجة عملية تجديد الموارد الثانية «GCF-2».

## التوصيات

1. ينبغي للصندوق الأخضر للمناخ، في تحديثات الخطة الاستراتيجية، أن يلقي الضوء على التموضع الاستراتيجي للصندوق، وأن يوضح الأولويات البرمجية والتشغيلية، وأن يتناول المفاضلات طويلة وقصيرة الأجل. كما ينبغي أن تتماشى الطموحات والتوجه الاستراتيجي مع الموارد المتاحة.
- ينبغي للصندوق أن يوضح الرؤية المتعلقة بـ «GCF-2» في خطة العمل المحدثة، إضافة إلى توضيح الخيارات الحاسمة المحددة في استعراض الأداء الثاني.
- ينبغي أن تتوافر الموارد المناسبة للأولويات الاستراتيجية للصندوق، مع إجراء مراجعة دورية للموارد.
- ينبغي أن يضع الصندوق إطاراً للنتائج من أجل إنجاز «GCF-2»، مستخدماً أهدافاً ومؤشرات محددة.



- تحديد أهداف الاعتماد وإبلاغها بوضوح، داخليًا وخارجيًا على حد سواء.
- تحديد مسارات بديلة وبتدرج لوصول كيانات البلدان النامية إلى الصندوق ودعم ذلك استباقيًا، إضافة إلى استكشاف بدائل طويلة الأجل لنموذج الكيانات المعتمدة الحالي.
- إدارة الاعتماد والوصول إلى للصندوق ليتناسبًا مع أولويات واحتياجات الصندوق والبرمجة القطرية، ومواءمة ما سبق بشكل فعال مع موارد مشاريع الصندوق وقدرات الأمانة العامة على الإدارة.
- استهداف بناء القدرات لدى كيانات الوصول المباشر في مجال تطوير المشاريع المملوكة للبلدان وتنفيذها.
- تعزيز كفاءة عمليتي الاعتماد وإعادة الاعتماد وشفافيتهما، وتوضيح المعايير المطلوبة لإعادة الاعتماد.
- 4. ينبغي لأمانة الصندوق الأخضر للمناخ أن تعمل باستمرار على تحسين كفاءة النظم التشغيلية وإمكانية التنبؤ بها ومدى ملاءمتها، بما يضمن أنها تعكس أولويات السياسة العامة والأهداف الاستراتيجية والطبيعية الملحة لقضية المناخ، ولا سيما باستهداف التأخيرات التي يمكن للصندوق التحكم بها.
- مواصلة تبسيط الطرائق التشغيلية وتحسينها.
- إعادة تنظيم ملاك الموظفين والهيكل التنظيمية واستراتيجيات الرصد لتحسين بلوغ الأهداف المشتركة نفسها.
- ضمان أن تكون الطرائق والهيكل التشغيلية دقيقة بما فيه الكفاية لتلبية جميع احتياجات الشركاء وخبراتهم.
- مواصلة الارتقاء بمستوى التواصل المباشر، فضلاً عن الوثائق التوجيهية التي وضعت لبلورة توقعات الصندوق، وتبادل الدروس المستفادة مع الشركاء.
- 5. ينبغي أن يتحول الصندوق الأخضر للمناخ من نهج يميل نحو الموافقة إلى نهج يشدد على النتائج والتعلم، مع وضع هيكل نتائج منسجم لـ «GCF-2».
- تفعيل الإطار المتكامل لإدارة النتائج وإطار إدارة نتائج الاستعداد على وجه السرعة.
- تحسين عمليات إدارة التنفيذ، مع تدقيق كامل للآراء المستقاة من التغذية الراجعة حيث أن الصندوق يحتاج إلى المرونة للتكيف مع واقع التنفيذ.
- تعزيز حلقات التعلم والتغذية الراجعة.
- تعزيز قدرة الصندوق من حيث الرقابة والتعلم الكفؤين أثناء التنفيذ، وتوفير الموارد الكافية لهذا الغرض.
- 6. ينبغي للصندوق الأخضر للمناخ أن يوضح على وجه السرعة النهج المتبع في إدارة مخاطر الكيانات والمشاريع، وذلك بالنسبة للأنشطة الممولة ومنح برنامج دعم الاستعداد والأنشطة التحضيرية «RPSP».
- مراجعة نهج بذل العناية الواجبة من جانب الكيانات والمشاريع.
- مطابقة الرغبة في تقبل المخاطر الظاهرة مع الرغبة في تقبل المخاطر المعلنة.
- توضيح المسؤولية عن تحمل المخاطر لكل مشروع، بما في ذلك التوقعات وآليات المساءلة للكيانات الشريكة وتنفيذ المشاريع.
- زيادة قوة وترابط واستمرارية واتساق ممارسات إدارة المخاطر في جميع مراحل الدورة البرنامجية وعمليات الرقابة على الكيانات.
- تأمين اتفاقات الامتيازات والحصانات المطلوبة.
- 7. ينبغي للصندوق الأخضر للمناخ أن يعزز عمليات الحوكمة لتوفير قيادة أكثر فعالية وكفاءة للصندوق.
- تحسين كفاءة الحوكمة (عبر استخدام اللجان، وتوفير الموارد البشرية لأعضاء البلدان النامية، والاستفادة من المعتقدات والمداولات غير الرسمية).
- دعم بناء الثقة والتأمل الذاتي بين أعضاء المجلس.
- تعزيز القدرة التيسيرية للأمانة العامة.
- الاستمرار في العمل لتحديث حزمة السياسات.
- توضيح الخطوط غير الواضحة بين الحوكمة والإدارة.
- معالجة نقاط الضعف في وظيفة المراقب.

## للتواصل مع وحدة التقييم المستقلة



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit



Yeonsu-gu  
Incheon 22004  
إنتشون، جمهورية كوريا

وحدة التقييم المستقلة  
الصندوق الأخضر للمناخ  
Art center-daero, 175

+82-032-458-6450  
ieu@gcfund.org  
ieu.greenclimate.fund