



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit



## التقييم السريع المستقل للأسلوب المتبع بال صندوق الأخضر للمناخ في طلب المقترحات

المذكورة.

### مقدمة

### طلب المقترحات من الصندوق الأخضر للمناخ

اعتباراً من مايو 2021، تمت الموافقة على 18 مشروعاً من خلال طلبات المقترحات المذكورة، بإجمالي استثمارات يبلغ 850 مليون دولار أمريكي مملوكة للصندوق الأخضر للمناخ. ويمثل هذا 61% من التمويل المتاح لطلبات المقترحات و10% من إجمالي عدد المشروعات التي وافق عليها الصندوق حتى الآن.

الجدول 1. طلب المقترحات من الصندوق الأخضر للمناخ (اعتباراً من مايو 2021)

المشروعات المعتددة / المبلغ المعتمد بالدولار الأمريكي	الميزانية المخصصة	التركيز	نوع طلب المقترح
30 مشروعاً / 30 مليون دولار الأمريكي	200 مليون دولار الأمريكي	تعزيز تفويض اتخاذ القرار بشأن التمويل والمشروع على المستوى الوطني أو الإقليمي	تحسين الوصول المباشر
3 مشروعات / 60 مليون دولار الأمريكي	200 مليون دولار الأمريكي (جري خفضه فيما بعد إلى 100 مليون)	دعم المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في مواجهة تحديات التخفيف والتكيف	الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
5 مشروعات / 263.4 مليون دولار الأمريكي	500 مليون دولار الأمريكي	إطلاق العنان لتمويل القطاع الخاص في البلدان النامية	حشد الأموال على نطاق واسع
8 مشروعات / 496.7 مليون دولار الأمريكي	500 مليون دولار الأمريكي	تفعيل REDD + RBP واختبار عناصرها الإجرائية والفنية	خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأشجار وتدهور الغابات (REDD) + الدفع على أساس النتائج (RBP)

طلب المقترحات (RFP) هو مستند عمل يعلن عن مشروع ويطلب عطاءات أو ردوداً من الكيانات المؤهلة لإنجازه. إنها تعد طريقة شائعة الاستخدام من قبل كيانات القطاعين العام والخاص. وقد وافق مجلس إدارة الصندوق الأخضر للمناخ «الصندوق» على أربعة طلبات لتقديم المقترحات حتى الآن:

- البرنامج التجريبي لتحسين الوصول المباشر (EDA) (القرار B.10/04 الصادر في يوليو 2015)
  - البرنامج التجريبي لدعم المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة (MSME) (القرار B.10/11 الصادر في يوليو 2015)
  - البرنامج التجريبي لحشد الأموال على نطاق واسع (القرار B.10/11 يوليو 2015)
  - البرنامج التجريبي لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأشجار وتدهور الغابات (REDD) + الدفع على أساس النتائج (REDD + RBP) (القرار B.18/07 الصادر في أكتوبر 2017)
- وقد أوعز مجلس إدارة الصندوق بإعداد طلب لمقترح خامس أثناء الاجتماع الثامن عشر للمجلس (B.18 المنعقد في أكتوبر 2017) لدعم حاضنات ومسرعات تكنولوجيا المناخ، ولكن لم يتم إطلاقه.

### نبذة عن التقييم السريع<sup>1</sup>

يهدف هذا التقييم إلى إعلام مجلس إدارة الصندوق الأخضر للمناخ حول كفاءة طلبات المقترحات الأربعة التي تم إطلاقها وفعاليتها، وهو يغطي العمليات المرتبطة بطلبات المقترحات بدءاً من الموافقة على طلبات المقترحات الأولى في يوليو 2015 وحتى نهاية مارس 2021، ويركز على المجالات التالية:

- ملاءمة طلبات المقترحات لاستراتيجية الصندوق واحتياجات البلدان
- كفاءة وفعالية تنفيذ طلب المقترح
- القيمة المضافة لطلبات المقترحات كطريقة للوصول إلى الصندوق
- الدروس المستفادة لطلبات المقترحات المستقبلية وطرائق الوصول الأخرى للصندوق

لا يقوم التقييم السريع بتقييم الموضوعات التي تتناولها طلبات المقترحات

1 وحدة التقييم المستقلة (2021). التقييم المستقل السريع لطريقة طلب الصندوق الأخضر للمناخ لتقديم المقترحات. تقرير التقييم رقم 11 (يونيو). سونغدو، كوريا الجنوبية: وحدة التقييم المستقلة، الصندوق الأخضر للمناخ.



3. ينبغي أن تنظر الأمانة العامة للصندوق في تصميم عملية موحدة لطلب لتقديم المقترحات على أساس الممارسات الجيدة المعترف بها عالمياً ونظرية التغيير مع افتراضات محددة بدقة.

#### على مستوى الأسلوب المتبع في المدى المتوسط

4. ينبغي أن ينظر الصندوق في إرساء طلب المقترحات كأسلوب بشكل مؤسسي. فعند إرساء طريقة طلب المقترحات، يجب على الأمانة العامة للصندوق إعداد إرشادات داخلية حول كيفية إعداد طلبات تقديم المقترحات.

5. ينبغي أن تحدد الأمانة العامة للصندوق هيكلًا داخليًا لتنسيق ومراجعة وتقييم تصميم طلبات المقترحات وتنفيذها بشكل مركزي.

#### على المستوى الاستراتيجي في المدى الطويل

6. ينبغي أن يقوم الصندوق الأخضر للمناخ بتقييم وتوضيح الغرض من طلبات المقترحات واستخدامها فيما يتعلق بنموذج الأعمال، فهذا من شأنه أن يوضح الافتراضات السائدة فيما يتعلق بالأسلوب المتبع.

7. ينبغي أن يستخدم الصندوق طلبات تقديم المقترحات للتأكيد على قدرته على عقد الاجتماعات في مجال تمويل المناخ من خلال تركيز الانتباه على موضوعات وسمات معينة، بالإضافة إلى التأكيد على مبادئ تكاملها واتساقها.

8. ينبغي أن تحسن طلبات المقترحات نموذج عمل الصندوق عبر توفير حوافز لمقترحي المشروع للمضي قدمًا للمشاركة في طلب المقترحات وزيادة فعاليتها كأسلوب متبع.

### الأساليب المتبعة

اعتمد فريق التقييم نهجًا متعدد الأساليب يشمل جمع البيانات اعتمد التقييم السريع نهجًا متعدد الأساليب لجمع المعلومات وتحليلها من مصادر متعددة في فترة زمنية قصيرة. وتضمن جمع البيانات مراجعة متعمقة للمستندات، ومراجعة تقييمات لجنة التقييم المستقلة السابقة، وبيانات حافظة الصندوق الأخضر للمناخ والمقترحات قيد الإعداد، وعدة مقابلات، واستطلاعًا للممارسات الجيدة لطلبات المقترحات، واستطلاعًا عبر الإنترنت وقد تم تحليل البيانات باستخدام أساليب مختلفة، مثل تحليل الحافظة، وتثليث البيانات، وإجراء الغوص العميق في كل طلب من طلبات المقترحات الأربعة. ولم يتم إجراء أي زيارات ميدانية بسبب قيود السفر المفروضة على خلفية وباء فيروس كورونا، ولكن تم إجراء مقابلات متعمقة مع فرق المشروعات.

### الاستنتاجات الرئيسية من التقييم

1. لا تعالج طلبات المقترحات أوجه القصور في نموذج أعمال الصندوق الأخضر للمناخ، فلم ينجح تنفيذها في جعل الوصول إلى الصندوق أكثر سهولة للكيانات الوطنية والقطاع الخاص.

2. لم توفر طلبات المقترحات حافزًا للداعمين فيما يتعلق بدورة المشروع أو الاعتماد.

3. لا توجد طريقة وآلية لطلب المقترحات في حد ذاتها متعارف عليها لدى الصندوق، ولكن بدلاً من ذلك، هناك أربعة طلبات مقترحات منفردة. لم يكن لطلبات المقترحات كطريقة أو آلية أهداف واضحة، كما لم يقدم المجلس أو الأمانة العامة إرشادات حول كيفية القيام بها أو استخلاص الدروس.

4. على الرغم من عدم اختيار موضوعات طلب المقترحات بشكل منهجي، فإن موضوعات طلبات المقترحات الأربعة وثيقة الصلة بولاية الصندوق واحتياجات البلدان.

5. لا تعكس عمليات طلب المقترحات الممارسات الجيدة المتاحة، مما أعاق كفاءة العمليات.

6. لم يتحقق الهدف (الضمني) لطلبات المقترحات للمساعدة في سد الفجوات في مشهد تمويل المناخ بشكل كامل.

7. تعد الموارد البشرية والمالية المستخدمة لتطوير وتنفيذ طلبات المقترحات غير كافية ومتفاوتة.

8. يحد العدد المنخفض من المشروعات التي تمت الموافقة عليها من خلال طلبات المقترحات من التأثيرات المحتملة للصندوق الأخضر للمناخ في المناطق المختارة لتقديم طلبات المقترحات.

9. حتى الآن، لم تحقق طلبات المقترحات نتائج مهمة بسبب الحجم المحدود للحفاظ الحالية وكون المشروعات لا تزال في مراحلها المبكرة. وستقتصر إنجازات طلبات المقترحات إلى حد كبير على إنجازات كل مشروع على حدة.

### أهم التوصيات

#### على مستوى العملية في المدى القصير

1. ينبغي أن يواصل الصندوق الأخضر للمناخ النظر في طلبات المقترحات كأداة لتوليد المشروعات / البرامج المستهدفة، وتركيز الاستثمارات على موضوعات محددة.

2. يجب أن يتبع الصندوق نهجًا شفافًا واستراتيجيًا لتحديد سمات وموضوعات طلب المقترحات المستقبلية.

### للتواصل مع وحدة التقييم المستقلة



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit



Yeonsu-gu  
Incheon 22004  
إنتشون، جمهورية كوريا

+82-032-458-6450  
ieug@gcfund.org  
ieu.greenclimate.fund