

## ÉVALUATION INDÉPENDANTE DE L'APPROCHE DU GREEN CLIMATE FUND À L'ÉGARD DU SECTEUR PRIVÉ

### INTRODUCTION

L'instrument de gouvernance du GCF stipule que le Fonds jouera un rôle de premier plan dans l'acheminement de ressources financières nouvelles et prévisibles et catalysera le financement climatique, tant public que privé, à la fois aux niveaux international et national.

Le GCF est en outre mandaté pour promouvoir la participation des acteurs du secteur privé dans les pays en développement, en particulier les acteurs locaux.

### PRINCIPALES CONCLUSIONS FONDÉES SUR LES RÉSULTATS

1. Le mécanisme du secteur privé du GCF (PSF) a réussi à canaliser de nouveaux financements vers les pays en développement, mais il a surtout cherché à optimiser l'effet de levier au niveau des projets individuels plutôt qu'à catalyser le financement privé de manière plus générale. L'effet catalyseur du PSF est probablement limité en raison de sa faible

appétence pour le risque et du manque de financement pour un environnement favorable. Le plan stratégique actualisé du GCF ne précise pas si le GCF a l'intention d'être un fonds mobilisateur ou un fonds catalyseur.

2. La création de projets PSF est principalement motivée par des entités internationales accréditées et leur appropriation par les pays est limitée. Même avec le mandat clair du GCF sur l'appropriation par les pays, Le PSF a eu un engagement limité avec les gouvernements nationaux pour aligner les dépenses des projets du secteur privé sur les stratégies et plans climatiques nationaux.
3. Le portefeuille du PSF se concentre principalement sur l'atténuation au changement climatique, et a fourni très peu de financement direct pour les activités d'adaptation. Peu d'investissements ont été faits pour indirectement financer des projets du secteur privé, par exemple pour soutenir des environnements favorables.
4. Bien que plusieurs entités privées d'accès direct aient été accréditées, elles ne reçoivent



- pratiquement aucun financement. En conséquence, le PSF n'a pas rempli son mandat de promotion de la participation des acteurs du secteur privé local et des intermédiaires financiers.
- Le soutien du PSF aux projets privés dans les PEID et les PMA s'est concentré sur le financement direct de projets d'atténuation, avec très peu de financement pour les activités d'adaptation. L'un des principaux défis pour financer les projets d'adaptation est de montrer qu'ils peuvent être rentables, et le GCF a obtenu des résultats limités en investissant dans des environnements favorables à l'adaptation du secteur privé ou en faisant preuve d'une appétence au risque suffisante pour remplir son mandat dans les PEID et les PMA.

## PRINCIPALES RECOMMANDATIONS

- Préciser que le GCF est un fonds à haut risque qui vise à catalyser l'investissement dans des projets d'adaptation et d'atténuation transformateurs, plutôt qu'un fonds à fort effet de levier qui vise à maximiser la quantité de co-investissement.
- Améliorer la rapidité et la transparence des opérations du GCF pour s'aligner sur les besoins d'efficacité et de prévisibilité du secteur privé. Rationaliser les processus d'accréditation et d'approbation des projets ; utiliser un système de suivi en ligne et clarifier les objectifs de l'approche d'évaluation spécifique au projet (PSAA).
- Prendre des mesures pour garantir que les projets du secteur privé sont détenus par le pays. L'accès au GCF doit être guidé par une approche nationale, orientée et hiérarchisée

- par l'analyse des lacunes des contributions déterminées au niveau national (NDC).
- Créer des structures institutionnelles et organisationnelles au sein du Secrétariat du GCF qui rendent opérationnels les financements directs et indirects des activités du secteur privé, par exemple en définissant clairement la division chargée de fournir un soutien technique et un financement pour l'environnement favorable aux activités d'adaptation et d'atténuation du secteur privé.
  - Définir comme priorité stratégique pour le GCF de canaliser les financements vers les MPME, en explorant les modalités d'accès et les instruments appropriés et en fournissant un soutien ciblé à la préparation.
  - Continuer à mettre en lumière les instruments financiers et le soutien du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme afin de permettre au secteur privé d'investir dans l'adaptation, en particulier dans les PEID et les PMA.

## MÉTHODES

L'équipe de l'évaluation a utilisé une approche à méthodes mixtes pour collecter et analyser des informations provenant d'un large éventail de sources. La collecte de données a comporté une analyse documentaire approfondie, un exercice d'évaluation comparative, des entretiens avec les parties prenantes, une synthèse des résultats des évaluations antérieures de l'IEU, une analyse du portefeuille et du pipeline de données du GCF, une enquête de perception en ligne et six études de cas nationales couvrant le Burkina Faso, l'Arménie, le Bangladesh, le Chili, le Ghana et le cas régional du Pacifique : les Îles Salomon et de la Papouasie-Nouvelle-Guinée.

## CONTACTE A L'IEU

Unité Indépendante d'Évaluation  
Green Climate Fund  
175, Art center-daero, Yeonsu-gu  
Incheon 22004  
République de Corée

☎ (+82) 032-458-6450  
✉ ieu@gcfund.org  
🌐 ieu.greenclimate.fund



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit

