



## PROGRAMA DE EVALUACIÓN DE IMPACTO EN TIEMPO REAL ORIENTADA AL APRENDIZAJE (LORTA) DE LA IEU FASE 1 - COMPROMISO Y DISEÑO FORMATIVOS

### CONTEXTO

El programa plurianual Evaluación de Impacto en Tiempo Real Orientada al Aprendizaje (LORTA) de la IEU arrancó en el año 2018. La presente nota sintetiza las lecciones aprendidas de la implantación de la fase 1 del programa en el año 2018.

LORTA tiene como objetivo ayudar a las inversiones del FVC a medir su cambio con fiabilidad y respondiendo a estándares de alta calidad proporcionando asistencia técnica tanto en relación con los sistemas como en términos de recursos humanos. El programa permite la realización de este objetivo a través de una serie de actividades, entre las que cabe señalar la implicación, la aclaración de las teorías de cambio, la creación conjunta y la ayuda a los proyectos a incorporar diseños experimentales y cuasiexperimentales basados en la teoría, la utilización de enfoques cualitativos, la realización de análisis y la asistencia en el establecimiento de sistemas de medición en tiempo real y encuestas periódicas (pero con menos frecuencia). El objetivo general de LORTA es medir el cambio causal de las inversiones del FVC y sus resultados comprendiendo al mismo tiempo su eficacia y eficiencia.

### OBJETIVOS DE LORTA

El objetivo general de LORTA es medir el cambio causal de las inversiones del GCF y sus resultados comprendiendo al mismo tiempo su eficacia y eficiencia.

LORTA: ¿Qué funciona en las inversiones del GCF? ¿En qué grado? ¿Quiénes son las personas beneficiarias? ¿Por qué? ¿En qué circunstancias? ¿Cómo lo sabremos?

- Midiendo el cambio global (resultado o impacto) de las inversiones del GCF;
- Creando sistemas de medición y seguimiento y potenciando el aprendizaje dentro del proyecto;
- Entendiendo y midiendo los resultados en diferentes momentos de la ejecución;
- Midiendo la contribución general del GCF como agente catalizador de un cambio de paradigma y logrando impactos a escala.

### FASE 1

En el año 2018, la preparación empezó en ocho proyectos seleccionados financiados por el GCF, incluido el trabajo

### LECCIONES APRENDIDAS DE LA FASE 1

1. **Los presupuestos son un elemento clave:** Los proyectos y las inversiones financiadas por el GCF necesitan presupuestar con antelación el coste derivado de llevar a cabo evaluaciones. Ello posibilita diseños de alta calidad para crear sistemas de medición en tiempo real y mediciones fidedignas.
2. **La planificación temprana y la responsabilidad compartida en los diseños de las evaluaciones de impacto y en los sistemas de medición:** La consulta y la responsabilidad compartida de los diseños y la implantación de sistemas de medición entre el equipo LORTA y el equipo de proyecto son fundamentales. Ello pasa por que los equipos de proyecto se sumen lo antes posible. Idealmente los equipos de proyecto deberían trabajar con LORTA antes de empezar a planificar la ejecución (y con posterioridad a la aprobación de la Junta).
3. **El trabajo de formación en el país es una condición sine qua non:** Es imprescindible que las misiones de país impliquen personalmente a todo el equipo del programa (sobre todo al personal de categoría superior) y que organicen sesiones prácticas en las que el personal del proyecto pueda ocuparse de las repercusiones de las teorías de cambio, los sistemas de medición, las encuestas y analice los planes. Las misiones de país también deberían incorporar análisis de contexto, así como la colaboración con los/las beneficiarios/as finales de las inversiones del GCF. Nunca está de más insistir en el compromiso activo del personal de la entidad de acreditación (AEs) correspondiente.
4. **Promover un conocimiento profundo de los diseños de evaluación y de los métodos de medición entre las personas que integran el equipo de proyecto reviste una importancia capital:** El personal del proyecto debe disponer de un conocimiento sólido de las teorías de cambio, del diseño de encuestas, de los tamaños de las muestras, así como de los sistemas de seguimiento de la fidelidad de ejecución. Sin embargo, como los equipos LORTA proporcionan asistencia técnica, el personal del proyecto no necesita convertirse en experto.

5. **La implicación de las principales partes interesadas es imprescindible**, especialmente de Autoridades Nacionales Designadas (NDAs), entidades acreditadas (AEs), agentes que colaboran en la ejecución, directores y directoras de proyecto del GCF, así como de posibles beneficiarios/as. El equipo LORTA puede trabajar codo con codo con las principales partes interesadas de los proyectos seleccionados antes, durante y después de las misiones sobre el terreno.
6. **Creación conjunta de sistemas de medición y diseños de evaluación de impacto**: Los miembros del equipo LORTA y el personal del proyecto idearon conjuntamente sistemas de medición y diseños de evaluación de impacto. El trabajo formativo debería incorporar el análisis de campo y del contexto, el debate sobre la teoría de cambio y el análisis de las capacidades de proyecto para hacer un seguimiento de la fidelidad de ejecución. También puede englobar el establecimiento de sistemas y metas sujetos a un plazo determinado para hacer un seguimiento del progreso y de los correspondientes contrafactuales, así como una evaluación de las fuentes de datos administrativas y secundarias, incluidos los datos del Sistemas de Información Geográfica (GIS).
7. **Los diseños deben estar fundamentados en consideraciones del mundo real** y en los objetivos de ejecución del equipo de proyecto del GCF. Estos objetivos deberían compensarse con rigor analítico y la necesidad de las principales partes interesadas en el país. En numerosas ocasiones los equipos de proyecto están capacitados para elaborar dichos sistemas y mediciones, siempre que puedan integrar cálculos de los tamaños de las muestras y ser conscientes de la necesidad de mediciones fiables.
8. **Los calendarios integrados son importantes**: Los equipos deberían distinguir entre los sistemas de seguimiento de la ejecución que miden el progreso de los cambios a corto plazo y los que miden los cambios a más largo plazo (mediante encuestas, entre otros). Deberían crear un calendario integrado que dé cuenta de la ejecución, el seguimiento y las encuestas. Los datos del SIG pueden resultar útiles a la hora de reducir la necesidad de datos.
9. **La persistencia y el rigor son fundamentales**: Al inicio la mayoría de los equipos planean recopilar un volumen excesivo de datos. Como consecuencia de ello, suelen consumir todos los fondos y pierden energía antes de la finalización del proyecto. Sin embargo, con algunas modificaciones y una replanificación, pueden llevar a cabo mediciones de alta calidad. Al objeto de implantar las evaluaciones de impacto y la ejecución es imprescindible ajustarse al plan.

y el diseño formativos. El equipo LORTA de la IEU brindó asistencia con las necesidades técnicas y en el fomento de capacidad de evaluación.

- Entre los criterios de admisibilidad para participar en LORTA figuraban la capacidad de innovación y/o la relevancia, la necesidad de recursos y/o la escalabilidad, la representatividad de la cartera, la capacidad del equipo de proyecto, la flexibilidad, la implicación y proclividad a la responsabilidad compartida y la predisposición a medir los resultados con fiabilidad.
- Áreas temáticas: En la fase 1, las inversiones del GCF que reunían las condiciones se centraron en servicios de información sobre el clima, el REDD+ y los medios de subsistencia.

El equipo LORTA estaba compuesto por personal de la IEU y asesores y personas del Centro de Evaluación y Desarrollo (C4ED) asociado con la Universidad de Mannheim, Alemania.

Los equipos de proyecto y el equipo LORTA de la IEU pueden formar un tándem inmejorable para entender lo que funciona en el cambio climático.

## ¿CUÁLES SON LOS SIGUIENTES PASOS? FASE 2 (2019-2020)

En la fase 2, los equipos seleccionados desplegarán sistemas de medición e implantarán diseños de evaluación de impacto. La IEU también trabajará con un grupo nuevo de proyectos para ayudar a crear estos sistemas en 2019.

## CONTACTE A LA IEU

Unidad de Evaluación Independiente  
*Green Climate Fund*  
 175, Art center-daero, Yeonsu-gu  
 Incheon 22004  
 República de Corea  
 ☎ (+82) 032-458-6450  
 ✉ ieu@gcfund.org  
 🌐 ieu.greenclimate.fund



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit

