



برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة

الطور 1 - الانخراط التأهيلي والتصميم

الخلفية

لقد بدأ في العام 2018 البرنامج المتعدد السنوات لتقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة، وتلخص هذه المذكرة الدروس المستخلصة من تنفيذ الطور 1 من هذا البرنامج في العام 2018.

ويستهدف برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم مساعدة استثمارات الصندوق الأخضر للمناخ على قياس التغييرات التي تحدثها بأسلوب يتحلّى بالمصداقية وبنوعية عالية من خلال تقديم المعونة التقنية على صعيد النظم والموارد البشرية على حد سواء. وينجز البرنامج هذه الخطوة من خلال مجموعة من الأنشطة تنطوي على الانخراط وتوضيح نظريات التغيير والتشارك في البناء ومساعدة المشاريع على دمج التصميم التجريبية وشبه التجريبية المستندة إلى النظريات، فضلا عن اعتماد النهج النوعية وإجراء التحليلات والمساعدة في وضع نظم القياس والتتبع في الوقت الفعلي والدراسات الاستقصائية المنتظمة (وإنما على نحو أقل تواترا). ويقوم الهدف الإجمالي لبرنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم على قياس التغيير السببي لاستثمارات الصندوق الأخضر للمناخ والآثار الناجمة عنها في حين يستوعب فعاليتها وكفاءتها.

أهداف برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم

ما هي عناصر نجاح استثمارات الصندوق الأخضر للمناخ فيما يتصل بهذا البرنامج؟ وما هو قدر هذا النجاح؟ ومن أجل أية أطراف؟ وما هي أسبابه؟ وفي ظل أية ظروف؟ وكيف السبيل لنا لمعرفة ذلك؟

- قياس التغيير الإجمالي (النتيجة أو الأثر) لاستثمارات الصندوق الأخضر للمناخ،
- بناء نظم القياس والتتبع وتعزيز التعلم في إطار المشاريع،
- استيعاب النتائج وقياسها على مختلف المراحل خلال التنفيذ،
- قياس مساهمة الصندوق الأخضر للمناخ الإجمالية في تحفيز التحول في النماذج تأثيرات على نطاق واسع

الدروس المستخلصة من الطور 1

1. **الميزانيات هي الأساس:** لا بد أن تعد بصورة مبكرة ميزانية تكاليف إجراء عمليات التقييم الخاصة بالمشاريع والاستثمارات الممولة من الصندوق الأخضر للمناخ، مما يسهل إعداد تصاميم عالية الجودة لبناء نظم قياس في الوقت الفعلي، فضلا عن القياس الموثوق.

2. **التخطيط المبكر والملكية المشتركة للتصاميم لأغراض تقييم الأثر ونظم القياس:** لا بد من التشاور والتشارك في ملكية التصميم وتنفيذ نظم القياس بين فريق برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم. وفريق المشروع. ويعني ذلك أنه يتوجب على أفرقة المشاريع أن تنضم إلى هذا النشاط بأقرب وقت ممكن، وفي الوضع المثالي، ينبغي لأفرقة المشاريع أن تنخرط في برنامج تقييم الأثر قبل أن تشرع في تنفيذ التخطيط (وبعد موافقة المجلس).

3. **يشكل العمل التكويني داخل البلد شرطا لا غنى عنه:** لا بد للمهام القطرية الشخصية أن تعمل على خراط فريق البرنامج بكامله (ولا سيما كبار موظفيه) وأن تعقد دورات عملية يمكن لموظفي المشاريع أن يعملوا فيها من خلال آثار نظريات التغيير ونظم القياس والدراسات الاستقصائية وخطط التحليلات. وينبغي أن تشمل هذه البعثات القطرية أيضاً تحليلات السياقات والانخراط مع المستفيدين النهائيين من استثمارات الصندوق الأخضر للمناخ. ولا يسعنا التأكيد بما فيه الكفاية على أهمية انخراط موظفي كيان الاعتماد وثيق الصلة انخراطا مستفيضا.

4. **لا بد أن يتوفر لدى موظفي فريق المشروع فهم عميق لتصاميم التقييم وأساليب القياس:** لا بد أن يفهم موظفو المشروع فهما جيدا نظريات تصميم استقصاءات التغيير وأحجام العينات ونظم تتبع الدقة في التنفيذ، ولكن لا حاجة لأن يصبحوا خبراء بما أن فريق برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة يقدم المساعدة التقنية في هذا المجال.

5. **لا بد من انخراط أصحاب المصلحة الأساسيين،** ولا سيما السلطات المعنية وطنيا والكيانات المعتمدة والشركاء المنفذين ومديري مشاريع الصندوق الأخضر للمناخ والمستفيدين المحتملين. ويعمل فريق برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعلم على نحو

الطور 1

بدأت في العام 2018 التحضيرات بشأن 8 مشاريع يمولها الصندوق الأخضر للمناخ تم اختيارها وشملت العمل التأهيلي والتصميم. وقدم فريق برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعليم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة العون في مجال الحاجات التقنية وبناء القدرات في مجال التقييم. وشملت معايير التأهل للمشاركة في برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعليم الابتكارية و/أو الأهمية والحاجة إلى الموارد و/أو قابلية التوسع وما يمثله مجموع المشاريع وقدرة فريق المشروع والمرونة والانخراط والنزعة إلى تقاسم الملكية والاستعداد لقياس النتائج بمصداقية.

- وشملت معايير التأهل للمشاركة في برنامج لورنا الابتكارية و/أو الأهمية والحاجة إلى الموارد و/أو قابلية التوسع وما يمثله مجموع المشاريع وقدرة فريق المشروع والمرونة والانخراط والنزعة إلى تقاسم الملكية والاستعداد لقياس النتائج بمصداقية.
- المجالات المواضيعية: ركزت استثمارات الصندوق الأخضر للمناخ المؤهلة في الطور 1، على خدمات معلومات المناخ والبرنامج المعزز لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأجراس وتدهور الغابات+ وسبل العيش.

تكون برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعليم من موظفي وحدة التقييم المستقلة واستشاريين وموظفين من مركز التقييم والتنمية بالتعاون مع جامعة مانهايم، ألمانيا.

ويمكن أن يساهم كل من أفرقة المشاريع وبرنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعليم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة مساهمة كبيرة للغاية في فهم العناصر التي يكتب النجاح لها في مجال تغير المناخ.

ما هي الخطوة المقبلة؟ الطور 2 (2019-2020)

في الطور 2 ستنشر الأفرقة المنتقاة نظم القياس وتنفذ تصميمات تقييم الأثر. وسوف تعمل وحدة التقييم المستقلة كذلك مع مجموعة جديدة من المشاريع للمساعدة على بناء هذه النظم في العام 2019.

وثيق مع أصحاب المصلحة الأساسيين من مشاريع يتم انتقاؤها قبل إجراء المهام الميدانية وخلالها وبعد إنجازها.

6. المشاركة في تصميم نظم القياس وتصميم تقييم الأثر: أعد أعضاء فريق برنامج تقييم الأثر في الوقت الفعلي الموجه للتعليم المنبثق عن وحدة التقييم المستقلة بالاشتراك مع موظفي الفريق نظم قياس وتصميم لتقييم الأثر. وينبغي أن ينطوي العمل التدريبي على تحليل كل من الميدان والسياق ومناقشة نظرية التغيير وفحص قدرات المشروع فيما يتصل بتتبع دقة التنفيذ. وقد تنطوي العملية كذلك على تحديد نظم بأطر زمنية وأهداف لتتبع التقدم المحرز والتحليلات الافتراضية المناسبة، فضلا عن تقييم مصادر البيانات الإدارية والثانوية، بما في ذلك بيانات مركز نظام المعلومات الجغرافية.

7. يجب أن تستند التصميم إلى اعتبارات العالم الواقعي وأهداف التنفيذ الخاصة بفريق التنفيذ المنبثق عن الصندوق الأخضر للمناخ. ويجب أن تكون هذه التصميم متوازنة وأن تعتمد الدقة التحليلية والحاجة إلى توفر أصحاب مصلحة أساسيين داخل البلد. وفي العديد من الحالات من المرجح أن تكون أفرقة المشاريع قادرة على إدراج هذه القياسات والنظم التحليلية في خططها التنفيذية بشرط أن تتوفر لها معلومات على عدد قليل من المتغيرات الأساسية عن مشاريعها وأن تكون منفتحة لتوجه من جانب حسابات حجم العينات.

8. وتكون الأطر الزمنية المتكاملة مهمة: كما يجب أن تميز الأفرقة بين نظم تتبع التنفيذ التي تقيس التقدم الذي تحرزه التغييرات قصيرة المدى والنظم التي تقيس التغييرات على المدى الطويل (بالاستعانة بالدراسات الاستقصائية على سبيل المثال). ويجب على هذه الأفرقة أن تعد أطارا زمنيا متكاملًا يبين التنفيذ والتتبع والدراسات الاستقصائية. ويمكن أن تساعد بيانات نظام المعلومات الجغرافية في التخفيض في متطلبات البيانات.

9. المثابرة والدقة أساسيتان: تخطط غالبية الأفرقة في البداية لتجميع كمية مبالغ منها من البيانات، وهي غالبا ما تستنزف مواردها وتفقد زخمها قبل نهاية المشروع. بيد أنه يمكن لهذه الأفرقة أن تجري قياسات عالية النوعية باعتماد بعض العمليات الابتكارية وإعادة التخطيط. ويكون التقيد بخطة نشر تقييمات الأثر والتنفيذ أساسيا.



GREEN
CLIMATE
FUND

Independent
Evaluation
Unit



Yeosu-gu
Incheon 22004
إنتشون، جمهورية كوريا

للتواصل مع وحدة التقييم المستقلة

+82-032-458-6428

ieugcfund.org

Art center-daero, 175 ieu.greenclimate.fund