



# Évaluation prospective de la performance (EPP) du Fonds vert pour le climat (GCF) – Approche initiale

## 1. Contexte

Lors de sa 21<sup>e</sup> réunion, le Conseil d'administration du Fonds vert pour le climat (GCF) a demandé à l'Unité d'évaluation indépendante (UEI) de procéder à l'évaluation prospective de la performance (EPP) du Fonds<sup>1</sup>. Il a demandé que l'évaluation de la performance soit réalisée en tenant compte de l'état actuel des opérations du Fonds et en reconnaissant que le GCF est une institution axée sur l'apprentissage.<sup>2</sup>

## 2. But

Le but de l'EPP est principalement d'évaluer:

- Les progrès réalisés à ce jour par le Fonds dans l'exécution de son mandat tel qu'établi dans l'instrument de gouvernance et les réalisations du plan stratégique initial du GCF;
- La pertinence du modèle d'affaires du GCF;
- La mesure dans laquelle le GCF répond aux besoins des pays en développement et le niveau d'appropriation par les pays; et
- La contribution du GCF à un changement de paradigme vers des trajectoires de développement à faibles émissions et à haute résilience.

L'évaluation contribuera à la reddition de comptes du Fonds en fournissant des éléments probants sur la performance émergente du GCF et sur la probabilité d'impact de ses investissements. Par ce biais, il contribuera à l'apprentissage en indiquant quelles sont les orientations possibles du Fonds pour atteindre ses objectifs plus rapidement, mieux et de façon plus judicieuse.

## 3. Objectifs

L'examen portera sur les aspects suivants:

- La mesure dans laquelle le GCF répond aux besoins des pays en développement;
- Le niveau et la mise en œuvre du principe d'appropriation nationale;
- La performance du GCF, ses activités financées, son efficacité et son efficacité probables;
- Les niveaux de décaissement des activités financées, leur équité et leur transparence;
- L'utilisation des instruments financiers et les défis qu'ils posent;
- Les impacts attendus des investissements et des autres activités de soutien, en ce qui concerne l'atténuation et l'adaptation;
- Les défis et les possibilités que présente le modèle d'affaires actuel du GCF;
- Les défis et les possibilités liées à la mise en œuvre du plan stratégique initial du GCF; et
- L'engagement et les possibilités avec le secteur privé ainsi que la complémentarité avec d'autres institutions climatiques pour optimiser l'impact.

## 4. Résultat et calendrier

Un rapport initial résumant les principales observations et les domaines préliminaires de recommandations est attendu vers la fin mars 2019. Le rapport final sera complété à la fin de juin 2019 et servira à documenter le processus de reconstitution du GCF.

1 GCF/B.21/27: "Performance Review of the Green Climate Fund" et rappel des paragraphes 59 à 62 de l'Instrument de gouvernance du GCF

2 Décision B.21/17

## 5. Méthodes

L'UEI procède à cet EPP en trois phases menées en parallèle.

**Phase 1:** Synthèse et analyse critique des documents disponibles et des conclusions des évaluations précédentes de l'UEI, des documents externes et des documents pertinents du Secrétariat. Cette étude de synthèse permettra de tirer des enseignements et de mettre en évidence les principales tendances émergentes.

**Phase 2:** Revue des processus, de la structure et de la stratégie à l'aide de diverses méthodes, notamment un sondage en ligne, des entrevues avec des informateurs clés, une revue des processus, des travaux sur le terrain dans différents pays, des analyses des délais et des revues des pratiques internationales. Lors de cette phase, le portefeuille et les processus du GCF seront examinés tant au sein du Secrétariat qu'au niveau des pays.

**Phase 3:** L'analyse des données viendra compléter les deux premiers volets. Des données qualitatives et quantitatives et des données spatialement désagrégées permettront d'évaluer l'efficacité du ciblage.

Les critères du GCF pour l'EPP comprennent: Efficacité et efficacité; potentiel de changement de paradigme; besoins et appropriation des pays; cohérence dans le financement de la lutte contre le changement climatique; égalité des sexes; et potentiel de durabilité.

## 6. Déplacements dans les pays

L'examen comprendra des missions d'une semaine dans 12 pays où des activités du GCF sont en cours d'exécution. Ces missions auront lieu en mars et avril 2019. Les critères utilisés pour la sélection des pays sont les suivants:

- Représentativité et répartition géographique du portefeuille actuel du GCF;
- Pays vulnérables du GCF;
- Taille du portefeuille GCF dans le pays;
- Équilibre de l'adaptation, de l'atténuation ou des deux (transversal);
- Investissements privés, publics et mixtes;
- Modalités de financement;

### Contacte à la UEI:

Tel.: +82 32 458 6428

Email: [ieu@gcfund.org](mailto:ieu@gcfund.org)

Website: [ieu.greenclimate.fund](http://ieu.greenclimate.fund)

Twitter: [@GCF\\_Eval](https://twitter.com/GCF_Eval)

- Diversité des entités accréditées; et
- Diversité du travail du GCF et des expériences de ses partenaires.

Le but des missions dans les différents pays est d'obtenir un aperçu de leur expérience du GCF et de recueillir des données et des informations en s'adressant directement aux parties prenantes et aux bénéficiaires.

### Missions dans les pays

Les équipes de mission d'évaluation de l'UEI dans les pays comprennent des membres du personnel de l'UEI et des membres du cabinet de conseil qui l'appuient. Les points de convergence nationaux du GCF et les membres des entités accréditées concernées (internationales et directes), les représentants des partenaires d'exécution, des organisations de la société civile et le secteur privé sont priés d'appuyer l'équipe d'évaluation de l'UEI lors de ces missions. Plus précisément, il leur est demandé d'apporter leur soutien en:

- Étant disponibles pour des réunions et en contribuant à l'organisation des consultations;
- Soutenant l'engagement avec d'autres organisations pertinentes, en particulier celles impliquées dans le changement climatique ou celles qui peuvent cofinancer de telles initiatives;
- Fournissant de la documentation et en favorisant des évaluations impartiales et crédibles du modèle de gestion, des processus et de l'engagement, y compris une compréhension des perceptions associées à la transparence, la durabilité, l'équité, l'efficacité et l'efficacité.

Un bilan sera fait à la fin des missions d'une semaine. L'équipe partagera également de brefs rapports nationaux avec l'autorité nationale désignée compétente pour obtenir des commentaires peu après la fin de la mission. Les rapports nationaux feront partie des annexes du rapport final de l'UEI. Toutes les réponses seront traitées de façon confidentielle et seront diffusées de façon anonyme (après l'obtention d'un accord) si elles sont citées. Il est important de noter que ces missions d'évaluation dans les pays ne sont pas des évaluations de la performance des pays ni des programmes de ces pays.



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit

