



RECOMMANDATIONS DE L'ÉVALUATION INDÉPENDANTE DU SYSTÈME DE GESTION DES SAUVEGARDES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES DU GREEN CLIMATE FUND

CONTEXTE

D'après son plan de travail de 2019, l'Unité Indépendante d'Évaluation (IEU) devait mener une évaluation des sauvegardes environnementales et sociales, et du système de gestion environnementale et sociale du *Green Climate Fund* (GCF).

Le GCF doit gérer tous les risques environnementaux et sociaux liés à ses activités.

Pour y parvenir, le GCF dispose d'un Système de gestion des sauvegardes environnementales et sociales qui inclut une politique environnementale et sociale, et un ensemble de normes provisoires propres aux sauvegardes environnementales et sociales.

QUESTIONS D'ÉVALUATION

Cette évaluation a abordé les questions suivantes :

- Dans quelle mesure le GCF **prévient-il, atténue-t-il et gère-t-il** les impacts environnementaux et

sociaux potentiellement néfastes des projets qu'il finance ?

- Le GCF promeut-il efficacement **la performance environnementale et sociale, et les cobénéfices** ?
- Dans quelle mesure le GCF **surveille-t-il et rapporte-t-il** les impacts environnementaux et sociaux défavorables ?

RECOMMANDATIONS

Les principales recommandations formulées dans le cadre de cette évaluation sont les suivantes :

- Le système actuel de gestion des sauvegardes environnementales et sociales du GCF *n'est pas* adapté à son mandat global. **Le GCF doit développer et adopter de nouvelles politiques qui valorisent l'environnement et la société dans ses activités et ses investissements.** Notamment, il doit remédier aux lacunes observées dans ses normes provisoires sur les droits de l'homme et

* L'évaluation des ESS par l'IEU a été soumise au Conseil d'administration du GCF lors de sa vingt-cinquième réunion.

Joseph Mutunga de l'IEU et un représentant de l'autorité nationale désignée du Paraguay discutent des sauvegardes environnementales et sociales dans un projet sur la pauvreté, le reboisement, l'énergie et les changements climatiques. Ce projet vise à remplacer la combustion de charbon dans les tourailles et d'autres pratiques de déforestation.



l'équité des genres, entre autres. Le GCF doit aussi développer des *directives opérationnelles et adaptées*, et une *stratégie concernant les investissements d'impacts*.

- Le GCF doit raffiner ses processus et ses opérations (la certification, le Programme de préparation et d'appui préparatoire et le Mécanisme de préparation des projets) afin de mettre un accent sur la **performance environnementale et sociale, et les cobénéfices**. Il doit aussi définir clairement le critère propre au développement durable et intégrer l'*équité des genres* comme une considération essentielle au financement.
- Le GCF doit *opérationnaliser son cadre de suivi et de responsabilisation, et attribuer des rôles et des responsabilités* au Secrétariat afin de développer, surveiller, rapporter et réaliser les sauvegardes, la performance et les cobénéfices environnementaux et sociaux. Il doit aussi *suivre de plus près les engagements propres aux sauvegardes environnementales et sociales* dans son cadre de reddition de comptes, et améliorer la capacité des parties prenantes à *gérer les investissements de manière responsable*.

Bien que le **Mécanisme de préparation de projets** n'atteigne pas ses objectifs actuellement, il peut potentiellement devenir un outil important. Il doit réorienter ses stratégies afin d'appuyer le développement de projets innovants et prometteurs.

- Les membres des organisations de la société civile sont d'importantes parties prenantes. Le GCF doit **implanter des processus qui abordent leurs inquiétudes et développer des politiques**

sur son engagement envers elles (le GCF dispose actuellement de directives). Il doit porter une plus grande attention aux mécanismes de gestion des plaintes au niveau des projets, des pays et du GCF. Ceci est de plus en plus important au fur et à mesure que son portfolio de projets prend de l'expansion.

MÉTHODOLOGIE

Cette évaluation s'est déroulée entre avril et décembre 2019, et a fait usage d'une méthodologie mixte qui combine des méthodes et des données quantitatives et qualitatives, notamment :

- Un examen approfondi des décisions prises par le Conseil et d'autres documents du GCF, ainsi que de documents externes pertinents et d'évaluations des sauvegardes environnementales et sociales menées par d'autres fonds climatiques.
- Une analyse approfondie du portfolio de projets duquel des données quantitatives et qualitatives ont été extraites.
- Des entrevues semi-structurées, des groupes de discussion et des sondages.
- Une analyse comparative d'autres fonds climatiques.
- Des analyses approfondies de pays bénéficiaires de financement, tels que le Maroc, le Pérou, le Paraguay, la Zambie, le Sri Lanka, le Samoa et le Kazakhstan.

Toutes les données, sauf indication contraire, sont valables jusqu'au 8 juillet 2019.

CONTACTE A L'IEU

Unité Indépendante d'Évaluation
Green Climate Fund
175, Art center-daero, Yeonsu-gu
Incheon 22004
République de Corée

☎ (+82) 032-458-6450
✉ ieu@gcfund.org
🌐 ieu.greenclimate.fund



GREEN
CLIMATE
FUND

Independent
Evaluation
Unit

