



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit



## التقييم المستقل لوظيفة الاعتماد المنوطة بال صندوق الأخضر للمناخ

### مسائل أساسية

1. هل هناك سياسة/ استراتيجية للاعتماد؟ وكيف يتم تنظيم الاعتماد وتفعيله؟
2. ما مدى كفاءة عملية الاعتماد؟ وما هي بعض التحديات المتعلقة بهذه العملية؟
3. هل تتواءم حافظة الكيانات المعتمدة مع أولويات الصندوق؟
4. هل النظرة الاستراتيجية المقترحة الخاصة بالاعتماد لعملية تجديد الموارد الأولى (GCF-1) للصندوق مناسبة وكافية؟

### أهم الاستنتاجات

1. لم تكن لجنة الاعتماد التي أنشأها المجلس فعالة بالشكل المطلوب. فلم تتمكن اللجنة من تنفيذ عدة أجزاء من الاختصاصات المنوطة بها.
2. تتعامل لجنة الاعتماد بشكل رئيسي مع الأمانة العامة، وليس لها تعامل يذكر مع المجلس. ولا تنظر اللجنة إلى مدى مواءمة مقدمي الطلبات مع الأولويات الاستراتيجية للصندوق.
3. ليس لدى الصندوق استراتيجية متبعة فيما يخص الاعتماد. وقد أدى ذلك إلى ازدياد عبء العمل لمهمة الاعتماد، كما نتج

### الاعتماد في الصندوق الأخضر للمناخ

يشكل الاعتماد أهمية محورية لنموذج الأعمال المتبع من قبل الصندوق. وينص صك إدارة الصندوق على أن يكون الوصول إلى موارد الصندوق عبر كيانات وطنية، وإقليمية، ودولية تحظى بالاعتماد لدى مجلس الصندوق. كما ينص صك إدارة الصندوق على أن البلدان المتلقية هي من يقرر الأسلوب المتبع في الوصول إلى الموارد، بالإضافة إلى إمكانية استخدام «كيانات الولوج الدولي» و«كيانات الولوج المباشر» بشكل متزامن.

### هدف هذه الوثيقة التجميعية

ينتظر الدراسة التوليفية<sup>1</sup> التي أعدتها وحدة التقييم المستقلة في الأدلة المتوافرة فيما يتعلق بالاعتماد. وقد دُعِم البحث المكتبي بمقابلات ومن قبل مختبر البيانات التابع لوحدة التقييم المستقلة. وتهدف الدراسة إلى التالي: (أ) جمع جميع المستندات ذات الصلة التي أنتجتها الأمانة العامة للصندوق، أو وحدة التقييم المستقلة، أو أطراف خارجية؛ و(ب) مراجعة هذه المستندات بدقة وفحصها بعين ناقدة، و(ج) استخلاص المعرفة والدروس المستفادة من خلال تجميع الأدلة عالية الجودة وتوليفها.

1. يوسنر، أنسغار، ديفيد هوانغ، بوتسنا بوري، آرثي رستوجي، أشا وارسيم، وتيموريك زوكروف (2020). تقرير توليفي مستقل حول وظيفة الاعتماد المنوطة بالصندوق. تقرير التقييم رقم 6، حزيران/يونيو 2020. وحدة التقييم المستقلة، سونجندو، كوريا الجنوبية.



مشاريع الكيانات المعتمدة مع ولاية الصندوق وأهدافه، رغم أن المجلس طلب ذلك.

12. وعلى الرغم من أن المجلس طالب بضرورة أن يعمل الاعتماد على تعزيز قدرات الكيانات المعتمدة (وبخاصة كيانات الولوج المباشر)، إلا أنه لم يتم تبني أية حوافز بهذا الشأن.
13. يمكن لنهج التقييم المنفرد لكل مشروع (PSAA) أن يكمل الاعتماد المؤسسي، ولكن تبقى نظرته الاستراتيجية غير واضحة.
14. فحتى وإن ضاعف الصندوق حجم الموارد المخصصة لكيانات الوصول المباشر بموجب GCF-1، فلن تساهم كيانات الوصول المباشر إلا بحصة لا تتجاوز 25 في المائة من موارد الصندوق الإجمالية.

## أهم التوصيات

### قودنصل لسلج ملى لإةةجوم تاي صوت

1. تعزيز الهيكل الإداري للاعتماد.
2. وضوح الدور الاستراتيجي لوظيفة الاعتماد داخل منظومة الصندوق، ومعالجة عبء العمل الزائد الملقى على هذه المهمة بعين ناقدة.

### قودنصل لةم اعلا ةن امألى لإةةجوم تاي صوت

1. تحسين كفاءة عملية الاعتماد. ويلزم أن تضع الأمانة العامة معايير محددة للمدة الزمنية اللازمة للتعامل مع الطلبات وإنجازها.
2. ضمان أن تقيّم عملية الاعتماد وتقدم حوافز لبناء القدرات ومواءمة حافظات كيانات المعتمدة مع ولاية الصندوق.
3. توضيح الهدف من نهج التقييم المنفرد لكل مشروع (PSAA) وقيوده قبل بدء تنفيذ المرحلة التجريبية؛ وينبغي أن يكون التخطيط الاستراتيجي لعملية تجديد الموارد الأولى للصندوق (GCF-1) مدعومًا بالأهداف والخطط.

عنه توقعات غير واقعية بأن يلبى الاعتماد مجموعة متنوعة للغاية من الأهداف.

4. العديد من الافتراضات فيما يتصل بتنفيذ وظيفة الاعتماد لا تدعمها أدلة، كأن الكيانات المعتمدة سوف تتحرك نحو مواءمة حافظاتها مع ولاية الصندوق؛ أو أن المزيد من الكيانات المعتمدة سوف يعني المزيد من التنوع في الكيانات التي تتقدم بطلبات للحصول على الموارد من الصندوق وتلقيها منه؛ أو أنه سيتم تشجيع كيانات الولوج المباشر والقطاع الخاص على العمل مع الصندوق.
5. لقد اعتمد مجلس الصندوق 95 كيانًا، بما يشمل طائفة واسعة من كيانات الوصول المباشر وكيانات الوصول الدولي تغطي جميع مجالات نتائج الصندوق وبنطاقات متفاوتة.
6. تستغرق عملية الاعتماد وقتًا طويلًا. فمذ آذار/مارس 2020، استغرق الأمر 95 كيانًا في المتوسط مدة قدرها 506 أيام من تاريخ تقديم الطلب إلى صدور موافقة المجلس.
7. ومن بين الكيانات الـ 95 التي وافق المجلس على اعتمادها، ليس لدى 36 منها اتفاقات اعتماد ارتكازية فعالة. وكان متوسط الوقت المستغرق للوصول إلى اتفاقات اعتماد ارتكازية فعالة لـ 59 كيانًا في آذار/مارس 2020 هو 592 يومًا.
8. يشوب عملية الاعتماد المطولة عدة عوامل، وتشمل: كيفية تصميم عملية الاعتماد، وطريقة تنفيذها، وقدرات الكيانات المعتمدة، والمفاوضات القانونية.
9. تميل تركيبة حافظة مشاريع الصندوق لصالح كيانات الوصول الدولي، حيث تمثل كيانات الولوج الدولي 86 في المائة من محفظة استثمارات الصندوق المقومة بالدولار الأمريكي. وعلاوة على ذلك، فإن 52 في المائة من كيانات الولوج المباشر ليس لديها مقترحات تمويل قيد الإعداد.
10. لم ينخرط ما يقرب من خمس (19 في المائة) من الكيانات المعتمدة في أي مرحلة من مراحل عملية تطوير المشروع (بما في ذلك المذكرات المفاهيمية أو مقترحات التمويل).
11. لا يوجد في الوقت الراهن أي تقييم لمدى اتساق حافظات

## للتواصل مع وحدة التقييم المستقلة

وحدة التقييم المستقلة  
الصندوق الأخضر للمناخ  
Yeonsu-gu, Art center-daero, 175  
Incheon 22004  
جمهورية كوريا

+82-032-458-6450  
ieu@gcfund.org  
ieu.greenclimate.fund



GREEN  
CLIMATE  
FUND

Independent  
Evaluation  
Unit

